

Cuso International

Financial statements – États financiers

March 31, 2025 – 31 mars 2025

Independent auditor's report

To the members of the Board
Cuso International

Opinion

We have audited the financial statements of **Cuso International** [the "organization"], which comprise the statement of financial position as at March 31, 2025 and the statement of operations, statement of changes in net assets and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the organization as at March 31, 2025 and its results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements* section of our report. We are independent of the organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the organization's financial reporting process.

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de
Cuso International

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de **Cuso International** [l'«organisation»], qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025, l'état des résultats, l'état de l'évolution de l'actif net et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisation au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation, et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisation.



Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des   tats financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les   tats financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des   tats financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les   tats financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acqu  rons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des   v  nements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les   tats financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, pour exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des   v  nements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisation à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des   tats financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les   tats financiers représentent les opérations et   v  nements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Ernst & Young LLP

Ottawa, Canada
September 19, 2025

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Ernst & Young S.R.L./S.E.N.C.R.L.

Ottawa, Canada
Le 19 septembre 2025

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés



Cuso International

Statement of financial position

État de la situation financière

As at March 31

Au 31 mars

	2025	2024
	\$	\$
Assets		
Current		
Cash and cash equivalents	7,856,106	12,041,914
Accounts receivable	930,596	675,815
Prepaid expenses	235,872	231,384
Marketable securities [note 5]	8,149,730	8,290,902
Total current assets	17,172,304	21,240,015
Marketable securities [note 5]	1,480,642	—
Capital assets, net [note 6]	471,905	622,116
	19,124,851	21,862,131
Liabilities and net assets		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities [note 14]	1,277,681	892,999
Deferred contributions [note 8]	8,193,241	11,513,165
Total current liabilities	9,470,922	12,406,164
Commitments and contingencies [notes 9 and 10]		
Net assets		
Internally restricted	9,653,929	9,455,967
Total net assets	9,653,929	9,455,967
	19,124,851	21,862,131

Actif

Actif à court terme

Encaisse et équivalents d'encaisse

Débiteurs

Frais payés d'avance

Titres négociables [note 5]

Total de l'actif à court terme

Titres négociables [note 5]

Immobilisations, montant net [note 6]

Passif et actif net

Passif à court terme

Créditeurs et frais courus

Apports reportés [note 8]

Total du passif à court terme

Engagements et éventualités [notes 9 et 10]

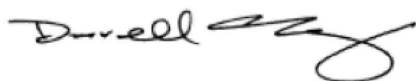
Actif net

Grevé d'affectations d'origine interne

Total de l'actif net

See accompanying notes

Voir les notes afférentes aux états financiers



Darrell Gregersen, Chair

Date: September 18, 2025



Rob Turpin, Treasurer

Date: September 18, 2025

Cuso International

Statement of operations

Year ended March 31

	2025	2024
	\$	\$
Revenue		
Global Affairs Canada Volunteer Cooperation Program	6,919,208	5,216,024
Global Affairs Canada – other	8,532,944	11,012,239
Other project funding	3,371,622	2,521,412
Donations and other contributions	2,709,019	2,499,448
Investment income <i>[note 5]</i>	466,562	701,890
Other income	54,690	2,983
Volunteer in-kind	5,541,250	3,677,225
	27,659,522	25,631,221
Expenses		
Program delivery	17,181,527	19,079,472
Operations	3,053,260	3,433,184
Fundraising <i>[note 11]</i>	1,523,553	1,765,585
Amortization	161,970	104,511
Volunteer in-kind	5,541,250	3,677,225
	27,461,560	28,059,977
Excess (deficiency) of revenue over expenses for the year	197,962	(2,428,756)

See accompanying notes

État des résultats

Exercice clos le 31 mars

Produits
Programme de coopération volontaire d'Affaires mondiales Canada
Autres programmes d'Affaires mondiales Canada
Autres financements pour projets
Dons et autres apports
Revenus de placement <i>[note 5]</i>
Autres revenus
Bénévoles en nature
Charges
Livraison de programmes
Opérations
Collecte de fonds <i>[note 11]</i>
Amortissement
Bénévoles en nature
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges de l'exercice

Voir les notes afférentes aux états financiers

Cuso International

Statement of changes
in net assets

Year ended March 31

État de l'évolution de
l'actif net

Exercice clos le 31 mars

	Internally restricted/Grevé d'affectations d'origine interne						
	Invested in capital assets/ Investi dans les immobilisations \$	Operational reserve/ Réserve d'opérations \$	Strategic reserve/ Réserve stratégique \$	Contingency reserve/ Réserve pour imprévus \$	2025 Total \$	2024 Total \$	
Balance, beginning of year	622,116	2,200,000	973,848	5,660,003	9,455,967	11,884,723	Solde au début de l'exercice
Excess (deficiency) of revenue over expense for the year	—	197,962	—	—	197,962	(2,428,756)	Excédent (insuffisance) des produits sur les charges de l'exercice
Amortization of capital assets	(161,970)	161,970	—	—	—	—	Amortissement des immobilisations
Interfund transfers <i>[note 13]</i>	11,759	(359,932)	(49,621)	397,794	—	—	Transferts interfonds <i>[note 13]</i>
Balance, end of year	471,905	2,200,000	924,227	6,057,797	9,653,929	9,455,967	Solde à la fin de l'exercice

See accompanying notes

Voir les notes afférentes aux états financiers

Cuso International

Statement of cash flows

Year ended March 31

	2025	2024
	\$	\$
Operating activities		
Excess (deficiency) of revenue over expenses for the year	197,962	(2,428,756)
Add (deduct) items not involving cash		
Amortization of capital assets	161,970	104,511
Realized change in fair value of Marketable securities		(30,043)
Changes in non-cash working capital balances related to operations		
Accounts receivable	(254,781)	(197,289)
Prepaid expenses	(4,488)	119,533
Accounts payable and accrued liabilities	384,682	(207,789)
Deferred contributions	(3,319,924)	925,561
Cash used in operating activities	(2,834,579)	(1,714,272)
Investing activities		
Purchase of capital assets	(11,759)	(619,752)
Purchase of marketable securities	(9,630,372)	(8,290,902)
Disposal of marketable securities	8,290,902	13,027,263
Cash provided by (used in) investing activities	(1,351,229)	4,116,609
Net increase (decrease) in cash during the year	(4,185,808)	2,402,337
Cash and cash equivalents, beginning of year	12,041,914	9,639,577
Cash and cash equivalents, end of year	7,856,106	12,041,914
Cash	7,625,106	8,965,144
Cash equivalents	231,000	3,076,770
	7,856,106	12,041,914

See accompanying notes

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars

Activités d'exploitation
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges de l'exercice
Éléments sans effet sur la trésorerie
Amortissement des immobilisations
Variation réalisée de la juste valeur des titres négociables
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation
Débiteurs
Frais payés d'avance
Créditeurs et frais cours
Apports reportés
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation
Activités d'investissement
Acquisition d'immobilisations
Acquisition de titres négociables
Disposition de titres négociables
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement
Variation nette de l'encaisse au cours de l'exercice
Encaisse et équivalents d'encaisse au début de l'exercice
Encaisse et équivalents d'encaisse à la fin de l'exercice
Encaisse
Équivalents d'encaisse

Voir les notes afférentes aux états financiers

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

1. Purpose of the organization

Cuso International [“Cuso” or the “organization”] is a Canadian not-for-profit international development organization that works to create economic and social opportunities for marginalized groups. Together with its partners, civil society organizations, governments, multilateral agencies and the private sector, Cuso focuses on efforts to advance gender equality and social inclusion, improve economic resilience, and deliver progress on climate action. Cuso fundraises money in Canada and the US for its own programs aimed at reducing poverty and providing opportunities for marginalized communities around the world. Since 1961, the organization has mobilized thousands of skilled volunteers who work alongside partners to maximize their impact and build capacity. Cuso operates in the following regions: Africa, Latin America, the Caribbean, and Canada. Cuso is a registered charity in Canada and the United States.

The organization is a registered charitable organization and, accordingly, is not subject to income taxes under subsection 149(1)(f) of the *Income Tax Act (Canada)*. The organization was continued under section 211 of the *Canada Not-for-profit Corporations Act* on October 1, 2013.

2. Significant accounting policies

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Use of estimates and measurement of uncertainty

The preparation of financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Management makes estimates when determining the estimated useful lives of its capital assets, settlement amount of accrued liabilities, the amount of foreign exchange gains and losses, and the collectibility of accounts receivable. Actual results could differ from those estimates.

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

1. Raison d'être de l'organisation

Cuso International [«Cuso» ou l'«organisation»] est un organisme canadien de coopération et de développement international sans but lucratif qui travaille à créer des opportunités économiques et sociales pour les groupes marginalisés. En collaboration avec ses partenaires, des organisations de la société civile, des gouvernements, des agences multilatérales et du secteur privé, Cuso recueille des fonds au Canada et aux États-Unis pour ses propres programmes visant à réduire la pauvreté et à offrir des opportunités aux communautés marginalisées à travers le monde. Depuis 1961, Cuso a envoyé des milliers de bénévoles qualifiés qui travaillent aux côtés de partenaires pour maximiser leur impact et renforcer leurs capacités. Cuso opère dans les régions suivantes : Afrique, Amérique latine, Caraïbes et Canada. Cuso est un organisme de bienfaisance enregistré au Canada et aux États-Unis.

Ayant le statut d'organisme de charité, Cuso est exempté d'impôts conformément à l'alinéa 149(1)f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu (Canada)*. Le 1^{er} octobre 2013, l'organisation a été maintenue en vertu de l'article 211 de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*.

2. Principales méthodes comptables

Les présents états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Utilisation d'estimations et la mesure de l'incertitude

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction établisse des estimations et des hypothèses comptables ayant un effet potentiel sur l'actif, le passif et la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les produits et les charges de l'exercice. La direction établit des estimations pour déterminer la durée de vie utile estimative des immobilisations, le montant de règlement des frais à payer, le montant des gains et des pertes de change et le recouvrement des débiteurs. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

Capital assets

Capital assets are recorded at cost and are amortized over their estimated useful lives on a straight-line basis as follows:

Leasehold improvements	5 years
Computer equipment	3 years
Computer software	2–5 years
Furniture and equipment	5 years
Vehicles	5 years

Translation of foreign currencies

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into Canadian dollars at exchange rates prevailing at year-end for monetary items and at exchange rates prevailing at the transaction dates for non-monetary items. Exchange gains or losses arising from foreign currency translation are included in the statement of operations.

Revenue and expense items are translated at the exchange rate in effect on the dates they occur. Depreciation or amortization of assets translated at historical exchange rates is translated at the same exchange rates as the assets to which it relates.

Revenue recognition

The organization follows the deferral method of accounting for restricted contributions.

Contributions received for the funding of projects through signed contribution agreements with the Government of Canada's Global Affairs Canada ["GAC"], Swedish International Development Agency, United Nations Development Programme, World Food Programme and other institutional funders are restricted. Restricted contributions for which the related restrictions remain unfulfilled are accumulated as deferred contributions. Restricted contributions for expenses of one or more future periods are deferred and recognized as revenue in the same period or periods as the related expenses are recognized.

Unrestricted contributions are recognized as revenue in the current period. Contributions received from donors are unrestricted. Unrestricted donation and other contribution revenue is recognized when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Restricted donations and other contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. In 2024, the organization allocated \$2,246,000 of its unrestricted fundraising revenues to support the delivery of its Volunteer

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée de vie utile estimative comme suit :

Améliorations locatives	5 ans
Équipement informatique	3 ans
Logiciels	2 à 5 ans
Mobilier et équipement	5 ans
Véhicules	5 ans

Conversion de devises

Les actifs et passifs en devises sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice, dans le cas des éléments monétaires, et au taux de change en vigueur à la date de la transaction, dans celui des éléments non monétaires. Les gains ou les pertes découlant de la conversion des devises sont inclus à l'état des résultats.

Les produits et les charges sont convertis au cours en vigueur à la date où ils sont constatés. Les dotations aux amortissements des éléments d'actif convertis aux cours historiques sont converties au même taux de change que ces éléments.

Constatation des produits

L'organisation utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports grevés d'affectations.

Les contributions reçues pour financer des projets dans le cadre d'accords de contribution avec Affaires mondiales Canada [«AMC»] du gouvernement du Canada, l'Agence suédoise de coopération internationale pour le développement, le Programme des Nations Unies pour le développement, le Programme alimentaire mondial ainsi que d'autres bailleurs de fonds institutionnels, sont soumises à des restrictions. Les contributions soumises à des restrictions pour lesquelles les restrictions correspondantes ne sont pas encore remplies sont comptabilisées comme contributions différées. Les contributions soumises à des restrictions pour des dépenses d'une ou plusieurs périodes futures sont différées et comptabilisées en produits dans la ou les périodes où les dépenses correspondantes sont comptabilisées.

Les contributions non affectées sont comptabilisées en produits de la période. Les contributions reçues de donateurs sont non affectées.

Les produits tirés de dons sans restriction et d'autres apports sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir dans la mesure où le montant à recevoir peut-être raisonnablement estimé et que sa recouvrabilité est raisonnablement assurée.

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

Cooperation Program funded by GAC. This decision was made by management to reduce its future cash match commitments on the program, which resulted in a significant operational deficit for the year.

Financial instruments

With the exception of the organization's marketable securities, the organization's financial assets and liabilities are initially recognized at fair value and subsequently measured at amortized cost.

The organization's marketable securities are recorded at fair value on initial recognition and are subsequently recorded at fair value.

Donated services

Contributions by volunteers of their time and services, other than the Board of Directors, are recorded as both revenue and expenses in the financial statements. The fair value of the contribution of each volunteer for all projects has been calculated using GAC guidelines.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise the following:

- Cash on hand;
- Cash in bank accounts;
- Cash within investment accounts; and
- Guaranteed investment certificates and bankers' acceptances with terms of less than 90 days at their date of acquisition.

These items are considered cash and cash equivalents as they are short-term, highly liquid, and are not subject to significant changes in value.

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

Les dons et autres apports affectés sont comptabilisés à titre de produits dans l'exercice au cours duquel les charges liées sont engagées. Au cours de l'exercice 2024, l'organisation a alloué 2 246 000 \$ de ses revenus de collecte de fonds sans restriction pour soutenir la mise en œuvre de son programme de coopération volontaire financé par AMC. Cette décision a été prise par la direction afin de réduire ses futurs engagements de trésorerie sur le programme, ce qui a entraîné un déficit opérationnel important pour l'exercice.

Instruments financiers

À l'exception de ses titres négociables, l'organisation comptabilise initialement ses actifs et ses passifs financiers à leur juste valeur et les évalue ensuite au coût amorti.

Les titres négociables de l'organisation sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et ensuite évalués à leur juste valeur.

Services rendus à titre gratuit

Le travail bénévole sous forme de temps et de services, à l'exception de l'apport des membres du conseil d'administration, est comptabilisé à titre de produits et de charges dans les états financiers. La juste valeur de l'apport des bénévoles et coopérateurs volontaires des projets a été comptabilisée selon les directives d'AMC.

Encaisse et équivalents d'encaisse

L'encaisse et les équivalents d'encaisse comprennent :

- Les fonds en caisse;
- L'encaisse dans les comptes de banque;
- L'encaisse dans les comptes de placement; et
- Les certificats de placement garanti et les acceptations bancaires dont l'échéance est de moins de 90 jours au moment de l'acquisition.

Ces éléments sont considérés comme de l'encaisse et des équivalents d'encaisse, car ce sont des éléments à court terme très liquides dont la valeur ne fluctue pas de façon significative.

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

Net assets

Internally restricted net assets represent amounts approved by the Board of Directors to be set aside for special purposes as per the organization's reserve policy, which is reviewed annually. These amounts are not available without the approval of the Board of Directors.

Operational reserve: In the event of an organized winding down, this reserve will be used to cover essential operational expenses during the closure process, including staff severance, legal fees, and communication with stakeholders. This reserve should maintain a minimum balance equal to at least six months' worth of Cuso's unrestricted operating expenses.

Strategic reserve (formerly Program innovation and development reserve): Funds of \$1,000,000 were initially allocated to this reserve, to be made available to fund strategic initiatives supporting the achievement of the priorities and objectives of Cuso's Strategic Plan.

Contingency reserve: Available to cover operational fluctuations and generally reserved for annual operating surpluses and deficits. This reserve should maintain a minimum balance of \$6,000,000.

Invested in capital assets: This reserve represents the cumulative amount of unrestricted contributions invested in capital assets, net of accumulated amortization.

3. New and amended standards and interpretations

The organization actively monitors new standards and amendments to existing standards that have been issued by the Accounting Standards Board. The organization has consistently applied the accounting policies to all periods presented in these financial statements.

New guideline AcG-20, Customer's Accounting for Cloud Computing Arrangements

Accounting guideline AcG-20, *Customer's Accounting for Cloud Computing Arrangements*, provides guidance on accounting a customer's expenditures in a cloud computing arrangement and in determining whether a software intangible asset exists in the arrangement. The guideline addresses stakeholders' financial reporting concern of reflecting the economic benefits from implementing the software in a cloud computing arrangement that is a service contract; clarifies which Section applies to account for cloud computing arrangements, including the disclosure requirements to improve information reported to users; and simplifies the existing requirements to address some of the

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

Actif net

Le conseil d'administration grève l'actif net de restrictions d'origine interne afin de réserver des fonds à un usage précis conformément à la politique de réserve de l'organisation, qui est révisée chaque année. Ces montants ne sont pas disponibles pour usage non affecté sans l'approbation du conseil d'administration.

Réserve d'opérations: En cas de liquidation organisée, cette réserve servira à couvrir les dépenses opérationnelles essentielles pendant le processus de fermeture, y compris les indemnités de départ du personnel, les frais juridiques et la communication avec les parties prenantes. Cette réserve doit maintenir un solde minimal équivalant à au moins six mois de dépenses opérationnelles non affectées de Cuso.

Réserve stratégique (anciennement Réserve pour innovation et développement de programmes): Des fonds de 1 000 000 \$ ont été initialement alloués à cette réserve, disponible pour financer des initiatives stratégiques soutenant la réalisation des priorités et des objectifs du plan stratégique de Cuso.

Réserve pour imprévus: Disponible pour couvrir les fluctuations opérationnelles et généralement réservée aux excédents et déficits opérationnels annuels. Cette réserve devrait maintenir un solde minimum de 6 000 000 \$.

Investi dans des immobilisations: Cette réserve représente le montant cumulé des apports non affectés investis dans des immobilisations, déduction faite de l'amortissement cumulé.

3. Interprétations des normes nouvelles et modifiées

L'organisation surveille activement les nouvelles normes et les modifications aux normes existantes publiées par le Conseil des normes comptables. L'organisation a appliqué systématiquement les méthodes comptables à toutes les périodes présentées dans ces états financiers.

Nouvelle note d'orientation NOC-20, «Traitement comptable des accords d'infonuagique par le client»

La note d'orientation concernant la comptabilité NOC-20, «Traitement comptable des accords d'infonuagique par le client», fournit des indications sur le traitement comptable des dépenses liées à un accord d'infonuagique par le client et sur la question de savoir s'il existe un actif incorporel logiciel dans l'accord. La note répond aux préoccupations des parties prenantes concernant la prise en compte dans l'information financière des avantages économiques tirés de l'implantation d'un logiciel faisant l'objet d'un accord d'infonuagique qui est un contrat de service; précise les chapitres à appliquer pour le traitement comptable des accords d'infonuagique, y compris les obligations d'information visant à

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

difficulties and challenges with accounting for cloud computing arrangements.

The guideline is effective for annual periods beginning on or after January 1, 2024.

The organization adopted the new AcG-20 retrospectively. The organization applies the simplification approach to account for expenditures in a cloud computing arrangement within the scope of this guideline. As such, the organization recognizes these expenditures as an expense when it receives the services.

Amendments to Sections 3840, Related Party Transactions, 3856, Financial Instruments, and 1582, Business Combinations

Section 1582, *Business Combinations* and Section 3840, *Related Party Transactions*, have been amended to clarify the accounting for a combination between enterprises or businesses under common control. The amendments also provide an option to retrospectively restate prior periods when carrying amounts are used to account for a combination or to prospectively account for these transactions. These amendments are effective for annual periods beginning on or after January 1, 2025. These amendments are not expected to have a material impact on the financial statements.

Section 3856, *Financial Instruments* has been amended to clarify the initial measurement of financial instruments acquired or liabilities assumed when a business is transferred between two enterprises under common control. The amendment is effective for annual periods beginning on or after January 1, 2025. This amendment is not expected to have a material impact on the financial statements.

Amendments to Section 3400, Revenue, relating to upfront non-refundable fees or payments

Section 3400, *Revenue* has been amended to defer the effective date of previously issued amendments related to upfront non-refundable fees or payments that were issued in December 2019. The new effective date is for financial statements with fiscal years beginning on or after January 1, 2025. Earlier application is permitted, including in financial statements not yet authorized for issue. This amendment is not expected to have a material impact on the financial statements.

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

améliorer la qualité des informations fournies aux utilisateurs; et simplifie les dispositions actuelles afin de résoudre certaines difficultés liées au traitement comptable des accords d'infonuagique. La nouvelle note d'orientation entre en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2024. L'organisation évalue actuellement l'impact de la nouvelle note d'orientation sur les états financiers.

L'organisation a adopté rétrospectivement la nouvelle norme AcG-20. L'organisation applique l'approche de simplification pour comptabiliser les dépenses liées à un accord de d'infonuagique dans le cadre de la présente directive. À ce titre, l'organisation comptabilise ces dépenses en charges lorsqu'elle bénéficie des services.

Modifications aux chapitres 3840, «Opérations entre apparentés», chapitre 3856, «Instruments financiers», et chapitre 1582, «Regroupements d'entreprises»

Les chapitres 1582, «Regroupements d'entreprises» et 3840, «Opérations entre apparentés» ont été modifiés afin d'apporter des précisions à la comptabilisation d'un regroupement d'entités ou d'entreprises sous contrôle commun. Ces modifications offrent également la possibilité de retraiter rétrospectivement les périodes antérieures lorsque les valeurs comptables sont utilisées pour comptabiliser un regroupement ou de les traiter prospectivement pour comptabiliser ces opérations. Ces modifications entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025. Ces modifications ne devraient pas avoir d'impact significatif sur les états financiers.

Le chapitre 3856, «Instruments financiers», a été modifié pour apporter des précisions à l'évaluation initiale des instruments financiers acquis ou des passifs repris lorsqu'une entité est transférée entre deux entreprises sous contrôle commun. La modification entre en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025. Cette modification ne devrait pas avoir d'impact significatif sur les états financiers.

Modifications au chapitre 3400, «Produits», relatives aux frais ou paiements initiaux non remboursables

Le chapitre 3400, «Produits», a été modifié pour reporter la date d'entrée en vigueur des modifications publiées en décembre 2019 concernant les frais ou paiements initiaux non remboursables. La nouvelle date d'entrée en vigueur des modifications s'applique aux états financiers des exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025. Une application anticipée est permise, y compris dans les états financiers dont la publication n'est pas encore autorisée. Cette modification ne devrait pas avoir d'impact significatif sur les états financiers.

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

4. Financial instruments

Financial instruments expose organizations to a variety of risks.

Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. All cash is placed with major financial institutions that possess a high credit rating.

The organization's accounts receivable are not subject to a high concentration of credit risk. Accounts receivable are reviewed on an ongoing basis. Provisions for doubtful accounts are established annually by management, if collectibility is of concern.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that an entity will encounter difficulty in meeting obligations associated with financial liabilities. Although current assets exceed current liabilities, the organization expects that sufficient marketable securities could be liquidated without significant penalties in less than 30 days to mitigate this risk.

Market risk

Market risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in underlying market factors, namely currency exchange rates, interest rates, and other price risk from fluctuations in equity prices and market volatility. The organization is exposed to market risk on its marketable securities. The organization reviews annually its Statement of Investment Policies to manage the amount of market risk to which it is exposed. The investment practices of the organization are designed to avoid undue risk of loss or impairment of assets and to provide a reasonable expectation of fair return given the nature of the investments.

[i] Currency risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

At year-end, cash of \$1,772,378 [2024 – \$1,982,594] is denominated in foreign currencies.

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

4. Instruments financiers

Les instruments financiers exposent les organisations à une diversité de risques.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une des parties relatives à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Toute l'encaisse est investie dans des institutions financières qui ont des cotes de crédit élevées.

Les débiteurs de l'organisation ne sont pas assujettis à un risque de crédit élevé. Les débiteurs sont passés en revue de façon périodique. Une provision pour mauvaises créances est établie annuellement par la direction si la recouvrabilité des débiteurs semble être un problème.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. Bien que l'actif à court terme excède le passif à court terme, l'organisation s'attend à ce qu'un nombre suffisant de titres négociables puisse être liquidé sans pénalité importante dans un délai de 30 jours, ce qui aide à réduire le risque de liquidité.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés tels que les taux de change, les taux d'intérêt et d'autres risques liés à la volatilité des marchés et le cours des actions. L'organisation étant exposée au risque de marché sur ses titres négociables, elle met à jour son énoncé de politique en matière de placement afin de gérer son exposition au risque de marché. Les pratiques de placement de l'organisation sont conçues pour éviter les risques excessifs de perte ou de dépréciation des actifs et assurer des rendements raisonnables par rapport aux types de placements.

i) Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux taux de change.

À la fin de l'exercice, un montant de 1 772 378 \$ [1 982 594 \$ en 2024] était libellé en devises.

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

There are no marketable securities denominated in currencies of foreign countries.

At year-end, \$415,402 of the organization's accounts receivable [2024 – \$59,058] were denominated in foreign currencies.

At year-end, \$92,558 of the organization's prepaid expenses [2024 – \$84,403] were denominated in foreign currencies.

At year-end, \$239,361 of the organization's accounts payable and accrued liabilities [2024 – \$342,858] were denominated in foreign currencies.

In 2025, the organization had foreign exchange gains of \$25,275 [2024 – \$18,163].

[ii] Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The organization manages this risk through the implementation of prudent investment policies. The organization's marketable securities mature next year with effective interest rates ranging from 2.4% to 3.89%.

[iii] Other price risk

Other price risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the instruments will fluctuate because of changes in market prices [other than those arising from currency risk or interest rate risk], whether those changes are caused by factors specific to the individual instrument or its issuer or factors affecting all similar instruments traded in the market.

The organization manages these market risks by diversifying its portfolio.

Changes in risk

There have been no material changes in the financial instrument risk exposures from the prior year.

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

Aucun titre négociable n'était libellé en devises.

À la fin de l'exercice, des débiteurs d'un montant de 358 825 \$ [59 058 \$ en 2024] étaient libellés en devises.

À la fin de l'exercice, des frais payés d'avance d'un montant de 52 963 \$ [84 403 \$ en 2024] étaient libellés en devises.

À la fin de l'exercice, des créiteurs et frais courus d'un montant de 200 785 \$ [342 858 \$ en 2024] étaient libellés en devises.

Au cours de l'exercice 2025, l'organisation a dégagé des gains de change de 25 275 \$ [18 163 en 2024].

ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt sur le marché. L'organisation gère ce risque en adoptant des politiques de placement prudentes. Les titres négociables de l'organisation arrivent à échéance l'année prochaine avec des taux d'intérêt effectifs allant de 2,4 % à 3,89 %.

iii) Autre risque de prix

La catégorie «Autre risque de prix» fait référence au risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie futurs d'instruments financiers fluctuent en raison de variations de la valeur marchande [autres que celles découlant du risque de change ou du risque de taux d'intérêt], que ces variations soient causées par des facteurs propres à l'instrument financier ou à son émetteur ou par des facteurs ayant effet sur des instruments similaires sur le marché.

L'organisation gère ces risques de marché en diversifiant son portefeuille.

Changement des risques

Il n'y a eu aucun changement important dans les niveaux d'exposition aux risques causés par les instruments financiers depuis l'exercice précédent.

Cuso International

Notes to financial statements

Notes afférentes aux états financiers

March 31, 2025

31 mars 2025

5. Marketable securities

The organization's marketable securities are as follows:

	2025		2024		
	Fair value/ Juste valeur \$	Cost/ Coût \$	Fair value/ Juste valeur \$	Cost/ Coût \$	
GICs	9,630,372	9,630,372	8,290,902	8,290,902	CPG
	9,630,372	9,630,372	8,290,902	8,290,902	
Less current portion	1,480,642	1,480,642	—	—	Moins la tranche à court terme
	8,149,730	8,149,730	—	—	

Included in investment income is interest and dividend income of \$466,562 [2024 – \$671,848] plus income from realizable gains of nil [2024 – \$30,043] for a total of \$530,789 [2024 – \$701,890].

Les revenus de placement comprennent des produits d'intérêt et de dividendes de 466 562 \$ [671 848 \$ en 2024] et un gain réalisé de néant [30 043 \$ en 2024] pour un total de 466 562 \$ [701 890 \$ en 2024].

6. Capital assets

6. Immobilisations

	2025		2024		
	Cost/ Coût \$	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé \$	Cost/ Coût \$	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé \$	
Computer equipment	237,849	224,935	226,090	210,063	Équipement informatique
Computer software	570,162	561,365	570,161	537,321	Logiciels
Furniture and equipment	391,038	329,748	391,038	312,757	Mobilier et équipement
Leasehold improvements	530,323	141,419	530,323	35,355	Améliorations locatives
Vehicles	27,733	27,733	27,733	27,733	Véhicules
	1,757,105	1,285,200	1,745,345	1,123,229	
Accumulated amortization	1,285,200		1,123,229		Amortissement cumulé
Net book value	471,905		622,116		Valeur comptable nette

7. Credit facility

The organization has an operating line of credit in the amount of \$2,000,000, secured with a general security agreement and a pledge of certain investments held with a financial institution. Interest is payable at prime plus half a percent. In addition, the organization has two credit lines of \$280,000 and \$20,000. There are no outstanding balances at year-end.

7. Arrangement de crédit

L'organisation a accès à une marge de crédit d'exploitation de 2 000 000 \$, garantie par un contrat de sûreté générale et par le nantissement de certains placements détenus auprès d'une institution financière. L'intérêt est payable au taux préférentiel majoré d'un demi d'un pour cent. Cuso dispose par ailleurs de deux marges de crédit de 280 000 \$ et 20 000 \$. Il n'y a aucun solde impayé à la fin de l'exercice.

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

The organization has one credit card facility in the amount of \$280,000. The outstanding balance at March 31, 2025 was \$33,261 [2024 – \$60,541].

8. Deferred contributions

As at March 31, the following represents the changes in deferred contribution balances during the year:

	2025	2024
	\$	\$
Balance, beginning of year	11,513,165	10,587,604
Received during the year	15,897,356	19,771,800
Receivable	158,870	—
Recognized as revenue during the year	(19,376,150)	(18,846,239)
Balance, end of year	8,193,241	11,513,165

9. Commitments

Included in the figures below are various contracts entered into by the organization with suppliers in respect of its facilities and for general operations. These commitments have varying terms and cancellation provisions.

Fiscal year	
2025-26	715,635
2026-27	635,866
2027-28	265,074
2028-29	150,500

10. Contingencies

The terms of the contribution agreements with GAC and some other funding agencies allow these agencies to conduct audits to ensure project expenditures are in accordance with the terms and conditions of the funding agreement. Ineligible expenditures, if any, may result in the organization reimbursing a portion of the funding. Management believes that the organization has incurred no material ineligible expenditures, and has, therefore, not recorded any liability for reimbursement to any funding agency.

Through the course of its normal operations, the organization becomes involved in various claims and legal proceedings.

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

L'organisation a une facilité de carte de crédit de 280 000 \$. Le solde impayé au 31 mars 2025 était de 33 261 \$ [60 541 \$ en 2024].

8. Apports reportés

Au 31 mars, les éléments suivants représentent les variations des soldes des apports reportés au cours de l'exercice:

Solde au début de l'exercice	
Reçus au cours de l'exercice	
Solde à recevoir	
Comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice	
Solde à la fin de l'exercice	

9. Engagements

Les chiffres ci-dessous comprennent divers contrats conclus par l'organisation avec des fournisseurs concernant ses installations et pour les opérations générales. Ces engagements ont des conditions et des dispositions d'annulation variables.

Année fiscale

10. Éventualités

Les ententes de contribution conclues avec AMC et d'autres agences qui fournissent des fonds à l'organisation permettent à ces dernières d'auditer les charges des projets afin de s'assurer qu'elles sont conformes aux modalités des ententes. Les dépenses non admissibles pourraient devoir être remboursées, le cas échéant. La direction est d'avis que l'organisation n'a pas engagé de charges non admissibles importantes et n'a donc pas inscrit de provision pour remboursement aux agences qui lui fournissent des fonds.

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

Litigation is subject to many uncertainties and the outcome of individual matters is difficult to predict. If management believes that a claim is likely to result in a loss, the estimated amount is accrued. Management does not expect any of these claims to have a material impact on the financial statements.

11. Charitable Fundraising Act and Regulation

During the year, the organization recorded expenses of \$1,523,553 [2024 – \$1,765,585] for planning, development and other activities associated with the fundraising campaign included within fundraising expenses.

In accordance with the Alberta *Charitable Fundraising Act and Regulation*, supplemental information about the organization's charitable activities that is not otherwise available in these financial statements includes amounts spent on the fundraising campaign and other activities for the purpose of soliciting contributions as follows:

	2025	2024
	\$	\$
Employees	462,050	384,559
Consultants	82,982	151,647
Other goods and services	650,933	871,454
	1,195,965	1,407,660

The balance of fundraising expenses includes \$327,827 [2024 – \$357,925] for the purpose of marketing the organization's other programs and activities.

12. Comparative figures

Certain comparative figures have been reclassified to conform to the presentation adopted in the current period.

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

Au cours de ses activités normales, l'organisation est impliquée dans diverses réclamations et poursuites judiciaires. Les litiges sont soumis à de nombreuses incertitudes et l'issue des affaires individuelles est difficile à prévoir. Si la direction estime qu'une réclamation est susceptible d'entraîner une perte, le montant estimé est provisionné. La direction ne s'attend pas à ce qu'aucune de ces réclamations ait une incidence importante sur les états financiers.

11. Loi et règlement sur les collectes de fonds de bienfaisance

Au cours de l'exercice, l'organisation a inscrit de charge de 1 523 553 \$ [1 765 585 \$ en 2024] au titre de la planification, du développement et d'autres activités associées à la campagne de financement inclus dans les dépenses de collecte de fonds.

Conformément à la loi et au règlement de l'Alberta sur la collecte de fonds, les renseignements supplémentaires sur les activités caritatives de l'organisation – qui ne sont pas autrement disponibles dans ces états financiers – comprennent les montants dépensés pour la campagne de financement et d'autres activités dans le but de solliciter des contributions; montants qui se détaillent comme suit:

Employés
Consultants
Autres biens et services

Le solde des dépenses de collecte de fonds comprend 327 827 \$ [357 925 \$ en 2024] aux fins de la commercialisation des autres programmes et activités de l'organisation.

12. Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés pour se conformer à la présentation adoptée dans la période actuelle.

Cuso International

Notes to financial statements

March 31, 2025

13. Interfund transfers

Transfers between funds consist of the following:

Notes afférentes aux états financiers

31 mars 2025

13. Transferts interfonds

Les transferts entre fonds comprennent les éléments suivants :

	Invested in capital assets Investi dans les immobilisations		Operational reserve Réserve d'opérations		Strategic reserve Réserve stratégique		Contingency reserve Réserve pour imprévus	
	2025 \$	2024 \$	2025 \$	2024 \$	2025 \$	2024 \$	2025 \$	2024 \$
Board approved fund restrictions [a]	11,759	619,752	(359,932)	(619,752)	(49,621)		397,794	
Fund set-up in accordance with board approved reserves policy [b]				(5,846,587)		186,584		5,660,003

[a] The transfers relate to internally imposed restrictions by the Board

[b] Prior year transfer related to internally imposed restrictions by the Board as part of a new Reserve Policy approved in December 2023, allocating \$1,000,000 to fund strategic initiatives supporting the achievement of the priorities and objectives of Cuso's Strategic Plan, requiring a minimum balance equal to at least six months' worth of Cuso's unrestricted operating expenses for Operational reserve, and requiring a minimum balance of \$6,000,000 for contingency reserve.

[a] Les transferts sont liés à des restrictions imposées en interne par le conseil d'administration.

[b] Transfert de l'exercice précédent lié à des restrictions imposées en interne par le conseil d'administration dans le cadre d'une nouvelle politique de réserve approuvée en décembre 2023, allouant 1 000 000 \$ au financement d'initiatives stratégiques soutenant la réalisation des priorités et des objectifs du plan stratégique de Cuso, exigeant un solde minimum équivalent à au moins six mois de dépenses de fonctionnement non restreintes de Cuso pour réserve d'opérations, et exigeant un solde minimum de 6 000 000 \$ pour réserve pour imprévus.