

Cuso International

Consolidated financial statements – États financiers consolidés
March 31, 2021 – 31 mars 2021

Independent auditor's report

Rapport de l'auditeur indépendant

To the members of the Board
Cuso International

Aux membres de
Cuso International

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of **Cuso International** [the "organization"], which comprise the consolidated statement of financial position as at March 31, 2021, and the consolidated statement of operations, consolidated statement of changes in net assets and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the organization as at March 31, 2021 and its consolidated results of operations and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements* section of our report. We are independent of the organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the organization's financial reporting process.

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de **Cuso International** [l'«organisation»], qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 mars 2021, et l'état consolidé des résultats, l'état consolidé de l'évolution de l'actif net et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de l'organisation au 31 mars 2021, ainsi que des résultats consolidés de ses activités et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés» du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada et nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisation.



Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the organization to cease to continue as a going concern.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des   tats financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les   tats financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des   tats financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les   tats financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acqu  rons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des   v  nements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les   tats financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des   v  nements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisation à cesser son exploitation;

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the organization to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de l'organisation pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Ernst & Young LLP

Ottawa, Canada
August 17, 2021

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants

Ernst & Young S.N.C./S.E.N.C.R.L.

Ottawa, Canada
Le 17 août 2021

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés



A member firm of Ernst & Young Global Limited

Cuso International

**Consolidated statement
of financial position**

**État consolidé de la
situation financière**

As at March 31

Au 31 mars

	2021	2020
	\$	\$
Assets		
Current		
Cash and cash equivalents	10,093,472	6,423,397
Accounts receivable	964,397	3,768,397
Prepaid expenses	261,016	243,809
Total current assets	11,318,885	10,435,603
Marketable securities [note 4]	2,484,482	2,043,237
Capital assets, net [note 5]	1,481,766	1,515,462
	15,285,133	13,994,302
Liabilities and net assets		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	2,223,878	3,169,157
Deferred contributions [note 7]	7,796,713	5,730,499
Total current liabilities	10,020,591	8,899,656
Net assets		
Internally restricted		
Invested in capital assets	1,481,766	1,515,462
Operational reserve	2,995,512	2,791,920
Program innovation and development reserve	787,264	787,264
Total net assets	5,264,542	5,094,646
	15,285,133	13,994,302

Actif

Actif à court terme

Encaisse et équivalents d'encaisse
Débiteurs
Frais payés d'avance
Total de l'actif à court terme

Titres négociables [note 4]
Immobilisations [note 5]

Passif et actif net

Passif à court terme

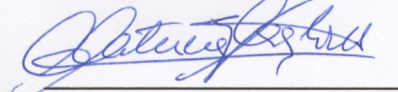
Créditeurs et frais courus
Apports reportés [note 7]
Total du passif à court terme

Actif net

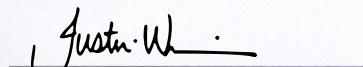
Grevé d'affectations d'origine interne
Investi dans les immobilisations
Réserve d'opérations
Réserve pour programme innovation et développement
Total de l'actif net

See accompanying notes

Voir les notes afférentes aux états financiers


Patricia Perrez-Coutts, Chair

Date: 08/17/2021


Justin Winchiu, Treasurer

Date: August 17, 2021

Cuso International

Consolidated statement of operations

For the year ended March 31

	2021	2020
	\$	\$
Revenue		
Global Affairs Canada Volunteer Cooperation Program	4,307,282	10,672,911
Global Affairs Canada other	4,480,794	11,236,769
Other Project Funding	3,657,720	2,469,232
Donations and other contributions	3,353,454	3,540,073
Investment income <i>[note 4]</i>	164,304	95,611
Unrealized change in fair value of marketable securities <i>[note 12]</i>	471,368	(229,992)
Canadian Government Subsidies	521,495	—
Volunteer in-kind	1,072,817	9,931,504
	18,029,234	37,716,108
Expenses		
Program delivery	13,663,985	23,579,205
Operations	1,521,097	2,242,559
Fundraising	1,496,981	1,531,073
Amortisation	104,458	268,642
Volunteer in-kind	1,072,817	9,931,504
	17,859,338	37,552,983
Excess of revenue over expenses	169,896	163,125

See accompanying notes

État consolidé des opérations

Exercice clos le 31 mars

Revenues	
Programme de coopération volontaire de Affaires mondiales Canada	
Autres programmes de Affaires mondiales Canada	
Autres financements pour projets	
Dons et autres apports	
Revenus de placements <i>[note 4]</i>	
Variation latente de la juste valeur des titres négociables <i>[note 12]</i>	
Subventions du gouvernement du Canada	
Bénévoles en nature	
Dépenses	
Livraison de programmes	
Opérations	
Levées de fonds	
Amortissement	
Bénévoles en nature	
Excédent des produits sur les charges pour l'exercice	

Voir les notes afférentes aux états financiers

Cuso International

**Consolidated statement of changes
in net assets of financial position**

Year ended March 31

**État consolidé de l'évolution de
l'actif net situation financière**

Exercice clos le 31 mars

	Internally restricted/Grevé d'affectations d'origine interne					
	Invested in capital assets/ Investi dans les immobilisations \$	Operational reserve/ Réserve d'opérations \$	Program innovation and development reserve/ Réserve pour programme innovation et développement \$	2021 Total \$	2020 Total \$	
Balance, beginning of year	1,515,462	2,791,920	787,264	5,094,646	4,931,521	Solde au début de l'exercice
Excess of revenue over expense	—	169,896	—	169,896	163,125	Excédent des revenue sur les dépenses
Amortization of capital assets	(104,458)	104,458	—	—	—	Amortissement des immobilisations
	1,411,004	3,066,274	787,264	5,264,542	5,094,646	
Interfund transfers	70,762	(70,762)	—	—	—	Virements inter-fonds
Balance, end of year	1,481,766	2,995,512	787,264	5,264,542	5,094,646	Solde à la fin de l'exercice

See accompanying notes

Voir les notes afférentes aux états financiers

Cuso International

Consolidated statement of cash flows

For the year ended March 31

	2021 \$	2020 \$
Operating activities		
Excess of revenue over expenses	169,896	163,125
Add (deduct) items not involving cash		
Amortization of capital assets	104,458	268,642
Realised change in fair value of marketable securities	(55,871)	7,306
Unrealized change in fair value of marketable securities	(471,368)	229,992
	(252,885)	669,065
Changes in non-cash working capital balances related to operations		
Accounts receivable	2,804,000	(1,733,011)
Prepaid expenses	(17,207)	247,884
Accounts payable and accrued liabilities	(945,279)	(553,532)
Deferred revenue	2,066,214	257,798
Cash provided by (used in) operating activities	3,654,843	(1,111,796)
Investing activities		
Purchase of capital assets	(70,762)	(102,661)
Net sale of marketable securities	85,994	205,228
Cash provided by (used in) investing activities	15,232	102,567
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	3,670,075	(1,009,229)
Cash and cash equivalents at beginning of year	6,423,397	7,432,626
Cash and cash equivalents at end of year	10,093,472	6,423,397
Cash and cash equivalents consist of		
Cash	7,684,886	4,151,064
Cash equivalent	2,408,586	2,272,333
Total	10,093,472	6,423,397

See accompanying notes

État consolidé des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars

Activités d'exploitation
Excédent des revenus sur les dépenses
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie
Amortissement des immobilisations
Variation réalisée de la juste valeur des titres négociables
Variation non réalisée de la juste valeur des titres négociables
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation
Débiteurs
Frais payés d'avance
Créditeurs et frais courus
Revenus reportés
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation
Activités d'investissement
Acquisition d'immobilisations
Achat de titres négociables
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement
Augmentation (diminution) de l'encaisse et des équivalents d'encaisse
Encaisse et équivalents d'encaisse au début de l'exercice
Encaisse et équivalents de d'encaisse à la fin de l'exercice
Trésorerie et équivalents de trésorerie comprennent
Trésorerie
Équivalents de trésorerie
Total

Voir les notes afférentes aux états financiers

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

1. Purpose of the organization

Cuso International [“Cuso” or the “organization”] is a Canadian not-for-profit international development organization that works in partnership with governments, civil society organizations, multilateral agencies and the private sector. Cuso raises money in Canada and the US for its own programs aimed at reducing poverty and providing opportunities for the most vulnerable around the world. Since 1961, it has mobilized thousands of skilled volunteers who work alongside local partners to maximize their impact and build capacity. Cuso operates on four continents in the following regions: Africa, Southeast Asia, South America, Central America, the Caribbean, and in Canada. Cuso is a registered charity in Canada and the United States.

In 2020-21, more than 1.9 million people benefited from Cuso's work. While the global pandemic required the organization to revise project plans, it was able to sustain operations in 11 countries operating 12 programs. Its 12 projects aimed at advancing gender equality, promoting the empowerment of women and girls, improving economic opportunities for people in marginalized communities, and building the capacity of Cuso partners, to ensure the skills they develop are sustainable for the long term.

Cuso's work advancing gender equality and empowerment of women and girls: Cuso's gender equality and social inclusion programs comprise maternal health, addressing sexual and gender-based violence, psychosocial support, and skills development training. In 2020-21, Cuso's Women Engaged for Human Dignity project in Northern Benin worked closely with community leaders and change agents including government officials on gender-based violence and female genital mutilation. The activities established a platform for ongoing dialogue and advocacy to increase participation of women and girls in the fight against gender-based violence and female genital mutilation and to enhance engagement of government and public institutions to tackle the issue. In Ethiopia, our U-Girls 2 project was launched in 2020-21. Activities this year focused on gender sensitivity training to stakeholders from the Bureau of Education, education boards, school administrations, and training to female teachers on life skills and leadership. Five community informational campaigns, reaching 1,140 individuals were conducted to highlight the importance of girls' education. Cuso works with people with disabilities in Benin, Peru, and Honduras to ensure their human rights are upheld, and to ensure they have access to support, programs and services and the labour market. The ISED-VP project in Honduras focuses on increasing access by vulnerable groups, specifically persons with disabilities in the Dry Corridor, to income-generating activities. In 2020-21, we adapted activities to ensure the safety and security of

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

1) Raison d'être de l'organisation

Cuso International [«Cuso» ou l'«organisation»] est une organisation canadienne de développement international à but non lucratif qui travaille en partenariat avec des gouvernements, des organisations de la société civile, des agences multilatérales et le secteur privé. Cuso collecte des fonds au Canada et aux États-Unis pour ses propres programmes visant à réduire la pauvreté et à offrir des opportunités aux plus vulnérables dans le monde. Depuis 1961, il a mobilisé des milliers de volontaires qualifiés qui travaillent aux côtés de partenaires locaux pour maximiser leur impact et renforcer leurs capacités. Cuso opère sur quatre continents dans les régions suivantes : Afrique, Asie du Sud-Est, Amérique du Sud, Amérique centrale, Caraïbes et au Canada. Cuso est un organisme de bienfaisance enregistré au Canada et aux États-Unis.

En 2020-21, plus de 1,9 million de personnes ont bénéficié du travail de Cuso. Bien que la pandémie mondiale lui ait obligé à revoir ses plans de projets, l'organisation a pu maintenir nos opérations dans 11 pays, menant 12 projets. Ses 12 projets visent à faire progresser l'égalité des sexes, à promouvoir l'autonomisation des femmes et des filles, à améliorer les opportunités économiques des personnes vivant dans des communautés marginalisées et à renforcer les capacités des partenaires de Cuso, afin de garantir que les compétences qu'ils développent sont durables à long terme.

Son travail fait progresser l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes et des filles : Les programmes d'égalité des sexes et d'inclusion sociale de Cuso comprennent la santé maternelle, la lutte contre la violence sexuelle et sexiste, le soutien psychosocial et la formation au développement des compétences. Au cours de la période 2020-21, le projet Women Engaged for Human Dignity de Cuso dans le nord du Bénin a travaillé de près avec des dirigeants communautaires et des agents de changement, y compris des représentants du gouvernement, sur les questions de la violence liée au sexe et des mutilations génitales féminines. Les activités ont permis d'établir une plateforme pour un dialogue et un plaidoyer continu afin d'accroître la participation des femmes et des filles dans la lutte contre la violence liée au sexe et les mutilations génitales féminines et de renforcer l'engagement du gouvernement et des institutions publiques à s'attaquer à ce problème. En Éthiopie, le projet U-Girls 2 a été lancé en 2020-21. Les activités de cette année ont porté sur la formation à la sensibilité au genre des parties prenantes du Bureau de l'éducation, des conseils de l'éducation, des administrations scolaires, ainsi que sur la formation des enseignantes aux compétences de vie et au leadership. Cinq campagnes d'information communautaires, touchant 1 140 personnes, ont été menées pour souligner l'importance de l'éducation des filles. Cuso travaille avec des personnes handicapées au Bénin, au Pérou et au Honduras pour s'assurer que

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

beneficiaries, including delivery of training and business development support through cell phones and internet.

Cuso's work advancing economic opportunities for marginalized communities: Cuso's SKILLS project in Nigeria worked with Cameroonian refugee and host communities providing business-management training, instruction in agriculture, livestock and fisheries production to 19,200 people, and access to start-up capital. In Tanzania, 580 (444 female) youth entrepreneurs received support through local hubs as part of the SHARE project. Support was provided on business development services through training for marketing, finances and business management.

In Colombia, Cuso's SCOPE project enabled Venezuelan migrants and refugees to access the Colombian labour market, providing technical and soft skills training or coaching to 13,303 direct beneficiaries. In Peru, Cuso's Women's Voice and Leadership project adapted programming in response to the impacts of the pandemic. Activities were adapted for delivery over online platforms, including the development of a virtual feminist school that is providing training to women in remote indigenous communities. In 2020-21, 228 female community leaders and female local and regional authorities participated in the feminist leadership training.

Cuso's work enabling volunteers for development: Since 1961, Cuso has connected more than 15,000 volunteers with our partner organizations to promote skills sharing and knowledge transfer. In 2020-21, it placed 50 skilled volunteers and 30 e-volunteers in programs, where they provided technical assistance in everything from marketing and business development to agriculture, gender equity, and public health.

The organization is a registered charitable organization and, accordingly, is not subject to income taxes under subsection 149(1)(f) of the *Income Tax Act*.

The organization was continued under section 211 of the *Canada Not-for-profit Corporations Act* on October 1, 2013.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

leurs droits humains sont respectés et qu'elles ont accès au soutien, aux programmes et aux services ainsi qu'au marché du travail. Le projet ISSED-VP au Honduras se concentre sur l'augmentation de l'accès des groupes vulnérables, spécifiquement les personnes handicapées dans le Corridor sec, aux activités génératrices de revenus. En 2020-21, Cuso a adapté les activités afin d'assurer la sécurité des bénéficiaires, notamment en dispensant des formations et un soutien au développement commercial par le biais de téléphones portables et d'Internet.

Son travail fait progresser les opportunités économiques pour les communautés marginalisées : le projet SKILLS au Nigéria a travaillé avec des réfugiés camerounais et des communautés d'accueil en fournissant une formation à la gestion d'entreprise, des instructions sur l'agriculture, l'élevage et la production de la pêche à 19 200 personnes, ainsi qu'un accès à un capital de démarrage. En Tanzanie, 580 jeunes entrepreneurs (444 femmes) ont reçu un soutien par le biais de centres locaux dans le cadre du projet SHARE. Un soutien a été apporté aux services de développement des entreprises par le biais de formations en marketing, finances et gestion d'entreprise.

En Colombie, son projet SCOPE a permis aux migrants et aux réfugiés vénézuéliens d'accéder au marché du travail colombien, en offrant une formation ou un accompagnement en matière de compétences techniques et non techniques à 13 303 bénéficiaires directs. Au Pérou, le projet Women's Voice and Leadership a adapté sa programmation en réponse aux impacts de la pandémie. Les activités ont été adaptées pour être dispensées sur des plateformes en ligne, notamment le développement d'une école féministe virtuelle qui offre des formations à des femmes dans des communautés indigènes éloignées. En 2020-21, 228 dirigeantes communautaires et autorités locales et régionales ont participé à la formation au leadership féministe.

Son travail permet aux volontaires de contribuer au développement : Depuis 1961, Cuso a mis en relation plus de 15 000 volontaires avec des organisations partenaires pour promouvoir le partage de compétences et le transfert de connaissances. En 2020-21, Cuso a placé 50 volontaires qualifiés et 30 e-volontaires dans des programmes, où ils ont fourni une assistance technique dans des domaines aussi variés que le marketing, le développement commercial, l'agriculture, l'égalité des sexes et la santé publique.

L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et, par conséquent, n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu en vertu du paragraphe 149(1)(f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

L'organisation a été maintenu en vertu de l'article 211 de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* le 1^{er} octobre 2013.

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

These consolidated financial statements include the operations of Friends of Cuso International, which is a controlled not-for-profit organization as more fully described in note 10.

2. Significant accounting policies

These consolidated financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Use of estimates and measurement of uncertainty

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the consolidated financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Management makes estimates when determining the estimated useful lives of its capital assets, settlement amount of accrued liabilities, the amount of foreign exchange gains and losses, and the collectability of accounts receivable. Actual results could differ from those estimates.

Controlled organizations

Not-for-profit organizations that are effectively controlled by this organization are consolidated in these consolidated financial statements.

Capital assets

Capital assets are recorded at cost and are amortized over their estimated useful lives on a straight-line basis as follows:

Building	35 years
Building equipment	20 years
Computer equipment	3 years
Computer software	2–5 years
Furniture and equipment	5 years
Vehicles	5 years

Capital assets acquired for use in specific funded projects are expensed in the year of acquisition as the organization is not entitled to ownership rights.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

Ces états financiers consolidés comprennent les activités de Friends of Cuso International, qui est un organisme sans but lucratif contrôlé, tel que décrit plus en détail à la note 10.

2) Principales méthodes comptables

Ces états financiers consolidés ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Utilisation d'estimations et la mesure de l'incertitude

La préparation des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction établisse des estimations et des hypothèses comptables ayant un effet potentiel sur l'actif, sur le passif et sur la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers consolidés ainsi que sur les produits et sur les charges de l'exercice. La direction établit des estimations lorsqu'il s'agit de déterminer la durée de vie utile estimative des immobilisations, le montant de règlement des charges à payer, le montant des gains et des pertes de change, et le recouvrement des débiteurs. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Organismes sous contrôle

Les états financiers des organismes sans but lucratif qui sont sous le contrôle de l'organisation sont consolidés dans les présents états financiers consolidés.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée de vie utile estimative comme suit :

Bâtiment	35 ans
Équipement de bâtiment	20 ans
Équipement informatique	3 ans
Logiciel informatique	2–5 ans
Mobilier et équipement	5 ans
Véhicules	5 ans

Les immobilisations acquises pour utilisation dans des projets financés par des fonds spécifiques sont passées en charges au cours de l'exercice d'acquisition puisque l'organisation ne devient pas propriétaire des biens.

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

During the year, following a report from consulting engineers on the useful life of its building, the organization changed the estimated life of the building from 20 years to 35 years. This change in estimate, applied prospectively, changes the depreciation on the building from \$192,000 per year to \$41,000 per year.

Translation of foreign currencies

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into Canadian dollars at exchange rates prevailing at year-end for monetary items and at exchange rates prevailing at the transaction dates for non-monetary items. Exchange gains or losses arising from foreign currency translation are included in the consolidated statement of operations.

Revenue recognition

The organization follows the deferral method of accounting for restricted contributions.

The organization has contracts with the Government of Canada's Global Affairs Canada ["GAC"] and other donors for the funding of projects. The revenue from these contracts is recognized using the percentage of completion method, based on the proportion of total contract expense incurred at year-end. Indirect cost recovery and management fees are recorded as revenue in accordance with the terms of the individual contracts.

Contributions relating to specific projects extending beyond the end of the year are deferred to the extent that matching expenditures have not been incurred. A loss is immediately recognized on projects when total expenses are expected to exceed total contributions.

Donation and other contribution revenue is recognized when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Restricted donations and other contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred.

Financial instruments

With the exception of the organization's investments, the organization's financial assets and liabilities are initially recognized at fair value and subsequently measured at amortized cost.

The organization's investments are recorded at fair value on initial recognition and are subsequently recorded at fair value.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

Au cours de l'exercice, à la suite d'un rapport d'ingénieurs-conseils sur la durée de vie utile de son bâtiment, l'organisation a modifié la durée de vie estimée du bâtiment de 20 ans à 35 ans. Ce changement d'estimation, appliqué prospectivement, fait passer l'amortissement de l'immeuble de 192 000 \$ par année à 41 000 \$ par année.

Conversion de devises

Les actifs et les passifs libellés en devises sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice pour les éléments monétaires et au taux de change en vigueur à la date de la transaction pour les éléments non monétaires. Les gains ou les pertes découlant de la conversion des devises sont inclus à l'état consolidé des résultats.

Constataion des produits

L'organisation utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports grevés d'affectations.

L'organisation négocie des contrats avec Affaires mondiales Canada [«AMC»] du gouvernement du Canada, ainsi que d'autres donateurs, afin de financer des projets. Les produits tirés de ces contrats sont comptabilisés selon la méthode de l'avancement des travaux, au prorata des charges relatives au contrat engagées à la fin de l'exercice. Le recouvrement des coûts indirects et les honoraires de gestion sont comptabilisés à titre de produits selon les modalités des contrats individuels.

Les apports se rapportant à des projets spécifiques s'étendant au-delà de la fin de l'exercice sont reportés dans la mesure où les charges liées n'ont pas été engagées. Une perte sur un projet est comptabilisée immédiatement lorsqu'il est prévu que le total des charges excédera le total des apports.

Les produits tirés de dons et d'autres apports sont comptabilisés lorsque reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut-être raisonnablement estimé et que la recouvrabilité est raisonnablement assurée.

Les dons et autres apports affectés sont comptabilisés à titre de produits dans l'exercice au cours duquel les charges liées sont engagées.

Instruments financiers

À l'exception des placements de l'organisation, l'organisation comptabilise initialement ses actifs et ses passifs financiers à la juste valeur et les évalue ensuite au coût amorti.

Les placements de l'organisation sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et ensuite évalués à leur juste valeur.

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

Donated services

Contributions by volunteers of their time and services, other than the Board of Directors, are recorded as both revenue and expenses in the consolidated financial statements. The fair value of the contribution of each volunteer for all projects has been calculated using GAC guidelines.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise the following:

- Cash on hand;
- Cash in bank accounts;
- Cash within investment accounts; and
- Guaranteed investment certificates and bankers' acceptances with terms of less than 90 days at their date of acquisition.

These items are considered cash and cash equivalents as they are short-term, highly liquid, and are not subject to significant changes in value.

Marketable securities

Marketable securities, including bonds, are recorded at fair value. Realized and unrealized changes in fair value are recognized in the consolidated statement of operations.

Transaction costs are expensed in the consolidated statement of operations as incurred. Investments are recorded on a settlement date basis.

Internally restricted net assets

Internally restricted net assets represent amounts approved by the Board of Directors to be set aside for special purposes. These amounts are not available without the approval of the Board of Directors.

The operational reserve is designed to provide funds to cover operational fluctuations and to provide funds in the event that the organization ceases to obtain funding and is required to shut down its operations. The program innovation and development reserve is designed to provide funds for some specified and some as yet not specified development opportunities.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

Services rendus à titre gratuit

Les apports de bénévoles sous forme de temps et services, à l'exception du conseil d'administration, sont comptabilisés à titre de produits et de charges dans les états financiers consolidés. La juste valeur de l'apport de chaque bénévole pour chaque projet a été comptabilisée selon les directives d'AMC.

Encaisse et équivalents d'encaisse

L'encaisse et les équivalents d'encaisse comprennent :

- les fonds en caisse;
- l'encaisse dans les comptes de banque;
- l'encaisse dans les comptes d'investissement;
- les certificats de placement garanti et les acceptations bancaires dont l'échéance est de moins de 90 jours au moment de l'acquisition.

Ces éléments sont considérés comme de l'encaisse et des équivalents d'encaisse, car ce sont des éléments à court terme très liquides dont la valeur ne fluctue pas de façon significative.

Titres négociables

Les titres négociables, y compris les obligations, sont comptabilisés à leur juste valeur. Les variations réalisées et non réalisées de la juste valeur sont constatées dans l'état consolidé des résultats.

Les coûts de transaction sont passés en charges à l'état consolidé des résultats lorsqu'ils sont engagés. Les placements sont comptabilisés à la date de règlement.

Actif net grevé d'affectations d'origine interne

Le conseil d'administration greève l'actif net de restrictions d'origine interne afin de réserver des fonds à un usage spécifique. Ces montants ne sont pas disponibles pour usage non affecté sans l'approbation du conseil d'administration.

La réserve d'opérations est conçue pour fournir des fonds lors de fluctuations dans les opérations et de fournir des fonds dans le cas où l'organisation n'obtiendrait plus suffisamment de financement et devrait mettre fin à ses opérations. La réserve pour innovation et développement de programmes est conçue pour financer des occasions de développement spécifiées et celles qui pourraient être spécifiées à l'avenir.

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

3. Financial instruments

Financial instruments expose organizations to a variety of risks.

Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. All cash is placed with major financial institutions that possess a high credit rating.

The organization's accounts receivable are not subject to a high concentration of credit risk. Accounts receivable are reviewed on an ongoing basis. Provisions for doubtful accounts are established annually by management, if collectability is of concern.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that an entity will encounter difficulty in meeting obligations associated with financial liabilities. Although current assets exceed current liabilities, the organization expects that sufficient marketable securities could be liquidated without significant penalties in less than 30 days to mitigate this risk.

Market risk

Market risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in underlying market factors, namely currency exchange rates, interest rates, and other price risk from fluctuations in equity prices and market volatility. The organization is exposed to market risk on its marketable securities. The organization reviews annually its Statement of Investment Policies to manage the amount of market risk to which it is exposed. The investment practices of the organization are designed to avoid undue risk of loss or impairment of assets and to provide a reasonable expectation of fair return given the nature of the investments.

[i] Currency risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

At year-end, cash of \$2,468,767 [2020 – \$1,630,219] is denominated in foreign currencies.

There are no marketable securities denominated in currencies of foreign countries.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

3) Instruments financiers

Les instruments financiers exposent les organisations à une diversité de risques.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Toute la trésorerie est investie dans des institutions financières qui ont des cotes de crédit élevées.

Les débiteurs de l'organisation ne sont pas assujettis à un risque de crédit élevé. Les débiteurs sont passés en revue continuellement. Une provision pour mauvaises créances est établie annuellement par la direction si la recouvrabilité des débiteurs semble être un problème.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. Bien que l'actif à court terme excède le passif à court terme, l'organisation s'attend à ce qu'un nombre suffisant de titres négociables puisse être liquidé sans pénalité importante dans un délai de 30 jours, ce qui aide à réduire le risque de liquidité.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés tels que les taux de change, les taux d'intérêt et l'autre risque de prix causé par la volatilité des marchés et le cours des actions. L'organisation est exposée au risque de marché sur ses titres négociables et a adopté un Énoncé des politiques en matière de placement afin de gérer le niveau de son exposition au risque de marché. Les pratiques de placement de l'organisation sont conçues pour éviter les risques excessifs de perte ou de dépréciation des actifs et pour assurer des rendements raisonnables par rapport aux types de placements.

[i] Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux taux de change.

À la fin de l'exercice, un montant de 2 468 767 \$ de l'encaisse [1 630 219 \$ en 2020] était libellé en devises.

Il n'y a pas de titres négociables qui sont libellés en devises.

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

At year-end, \$279,181 of the organization's accounts receivable [2020 – \$253,238] were denominated in foreign currencies.

At year-end, \$1,396,629 of the organization's accounts payable and accrued liabilities [2020 – \$1,234,429] were denominated in foreign currencies.

In 2021, the organization had foreign exchange gains of \$1,495 [2020 – \$4,657].

[ii] Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The organization manages this risk through the implementation of prudent investment policies.

The organization's investments in bonds mature at face value over the next year. The effective interest rate to maturity for these securities is 4.25%. [2020 – 4.25%–5.19%].

[iii] Other price risk

Other price risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the instruments will fluctuate because of changes in market prices [other than those arising from currency risk or interest rate risk], whether those changes are caused by factors specific to the individual instrument or its issuer or factors affecting all similar instruments traded in the market.

The organization manages these market risks by diversifying its portfolio.

Changes in risk

There have been no material changes in the financial instrument risk exposures from the prior year.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

À la fin de l'exercice, des débiteurs d'un montant de 279 181 \$ [253 238 \$ en 2020] étaient libellés en devises.

À la fin de l'exercice, des créditeurs et charges à payer d'un montant de 1 396 629 \$ [1 234 429 \$ en 2020] étaient libellés en devises.

Au cours de l'exercice 2021, l'organisation a dégagé des gains de change de 1 495 \$ [4 657 \$ en 2020].

[ii] Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt sur le marché. L'organisation gère ce risque en adoptant des politiques de placement prudentes.

Les placements de l'organisation dans des obligations seront échus à la valeur nominale à différentes dates au cours des deux prochaines années. Le taux d'intérêt effectif à l'échéance de ces titres est 4,25 % [entre 4,25 % et 5,19 % en 2020].

[iii] Autre risque de prix

L'autre risque de prix est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie futurs d'instruments financiers fluctuent en raison de variations des prix du marché [autres que celles découlant du risque de change ou du risque de taux d'intérêt], que ces variations soient causées par des facteurs spécifiques à l'instrument financier, à son émetteur ou par des facteurs ayant effet sur des instruments similaires sur le marché.

L'organisation gère ces risques de marché en diversifiant son portefeuille.

Changement des risques

Il n'y a eu aucun changement important dans les niveaux d'exposition aux risques causés par les instruments financiers depuis l'exercice précédent.

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

4. Marketable securities

The organization's marketable securities are as follows:

	2021		2020		
	Fair value/ Juste valeur \$	Cost/ Coût \$	Fair value/ Juste valeur \$	Cost/ Coût \$	
Bonds	195,053	208,884	327,102	336,565	Obligations
Equities	2,289,429	1,577,140	1,716,135	1,487,271	Actions
	2,484,482	1,786,024	2,043,237	1,823,836	

Included in investment income is interest and dividend income of \$82,377 [2020 – \$86,962] and total change in fair value of marketable securities of \$527,239 [2020 – (\$237,298)].

5. Capital assets

	2021		2020		
	Cost/ Coût \$	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé \$	Cost/ Coût \$	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé \$	
Land	10,000	—	10,000	—	Terrain
Building	3,854,148	2,635,413	3,835,564	2,599,667	Bâtiment
Building equipment	79,989	8,651	59,286	4,724	Équipement de bâtiment
Computer equipment	172,665	172,665	172,665	172,573	Équipement informatique
Computer software	541,854	370,059	510,378	309,380	Logiciel informatique
Furniture and equipment	306,085	296,187	306,085	292,172	Mobilier et équipement
Vehicles	27,733	27,733	27,733	27,733	Véhicules
	4,992,474	3,510,708	4,921,711	3,406,249	
Accumulated amortization	3,510,708		3,406,249		Amortissement cumulé
Net book value	1,481,766		1,515,462		Valeur comptable nette

6. Credit facility

The organization has an operating line of credit in the amount of \$5,100,000, secured with a general security agreement and a pledge of certain investments held with a financial institution. Interest is payable at prime plus half a percent. There was no outstanding balance at year-end.

The organization has credit card facilities in the amounts of \$20,000 and \$280,000. The outstanding balance at March 31, 2021 was \$12,585 [2020 – \$20,289].

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

4) Titres négociables

Les titres négociables de l'organisation se détaillent comme suit :

	2021		2020		
	Fair value/ Juste valeur \$	Cost/ Coût \$	Fair value/ Juste valeur \$	Cost/ Coût \$	
Bonds	195,053	208,884	327,102	336,565	Obligations
Equities	2,289,429	1,577,140	1,716,135	1,487,271	Actions
	2,484,482	1,786,024	2,043,237	1,823,836	

Les revenus de placement comprennent des produits d'intérêt et de dividendes de 82 377 \$ [86 962 \$ en 2020] et une variation totale de la juste valeur des titres négociables de 527 239 \$ [(237 298) \$ en 2020].

5) Immobilisations

	2021		2020		
	Cost/ Coût \$	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé \$	Cost/ Coût \$	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé \$	
Land	10,000	—	10,000	—	Terrain
Building	3,854,148	2,635,413	3,835,564	2,599,667	Bâtiment
Building equipment	79,989	8,651	59,286	4,724	Équipement de bâtiment
Computer equipment	172,665	172,665	172,665	172,573	Équipement informatique
Computer software	541,854	370,059	510,378	309,380	Logiciel informatique
Furniture and equipment	306,085	296,187	306,085	292,172	Mobilier et équipement
Vehicles	27,733	27,733	27,733	27,733	Véhicules
	4,992,474	3,510,708	4,921,711	3,406,249	
Accumulated amortization	3,510,708		3,406,249		Amortissement cumulé
Net book value	1,481,766		1,515,462		Valeur comptable nette

6) Arrangement de crédit

L'organisation a accès à une marge de crédit d'exploitation de 5 100 000 \$, garantie par un contrat de sûreté général et par le nantissement de certains placements détenus auprès d'une institution financière. L'intérêt est payable au taux préférentiel majoré d'un demi d'un pour cent. Il n'y avait aucun solde impayé à la fin de l'exercice.

L'organisation a des facilités de carte de crédit de 20 000 \$ et 280 000 \$. Le solde impayé au 31 mars 2021 est de 12 585 \$ [20 289 \$ en 2020].

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

7. Deferred contributions

Project donations and project funding received from donors and other funding agencies, including GAC, are deferred and are recognized in income as related project expenses are incurred. As at March 31, the following contributions were deferred to future periods.

Deferred contributions consist of the following:

	2021 \$	2020 \$
Balance, beginning of year	5,730,499	5,472,701
Received during the year	18,840,062	23,729,889
Receivable, start of year	(3,359,676)	(1,102,309)
Receivable, end of year	224,851	3,359,676
Recognized as revenue during the year	(13,639,023)	(25,729,458)
Balance, end of year	7,796,713	5,730,499

8. Commitments

The organization has entered into various contracts with suppliers in respect of its facilities and for general operations. These commitments have varying terms and cancellation provisions.

9. Contingencies

The terms of the contribution agreements with GAC and some other funding agencies allow these agencies to conduct audits to ensure project expenditures are in accordance with the terms and conditions of the funding agreement. Ineligible expenditures, if any, may result in the organization reimbursing a portion of the funding. Management believes that the organization has incurred no material ineligible expenditures, and has, therefore, not recorded any liability for reimbursement to any funding agency.

10. Friends of Cuso International

Friends of Cuso International was incorporated in the United States, as a not-for-profit organization not subject to income taxes under section 501(c)3 of the *Income Tax Act*. The organization has the ability to appoint the directors of Friends of Cuso International and thereby has control of that organization. Friends of Cuso International was created exclusively for the benefit of the organization. Friends of Cuso International has been consolidated in these consolidated financial statements.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

7) Apports reportés

Les dons de projet et le financement des projets reçus de donateurs et d'autres organismes de financement, y compris d'AMC, sont reportés et sont constatés à titre de produits quand les charges du projet sont engagées. Au 31 mars, les contributions suivantes ont été reportées sur des périodes futures.

Les apports reportés se composent de ce qui suit :

Solde au début de l'exercice
Reçus au cours de l'exercice
À recevoir, début de l'exercice
À recevoir, fin de l'exercice
Comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice

Solde à la fin de l'exercice

8) Engagements

L'organisation a conclu divers contrats avec des fournisseurs à l'égard de ses installations et pour les opérations générales. Ces engagements ont des durées variables et des dispositions d'annulation.

9) Éventualités

Les ententes de contribution avec AMC et d'autres agences qui fournissent des fonds à l'organisation permettent à ces agences d'auditer les charges des projets afin de s'assurer qu'elles sont conformes aux modalités de l'entente. Les dépenses non admissibles, le cas échéant, pourraient devoir être remboursées. La direction est d'avis que l'organisation n'a pas engagé de charges non admissibles importantes et n'a donc pas inscrit de provision pour remboursement aux agences qui fournissent des fonds à l'organisation.

10) Friends of Cuso International

Friends of Cuso International a été constituée aux États-Unis en tant qu'organisation sans but lucratif et est exempte d'impôt sur le revenu en vertu du paragraphe 501(c)3 de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. L'organisation a la capacité de nommer les administrateurs de Friends of Cuso International et détient ainsi le contrôle de cette organisation. Friends of Cuso International a été créée exclusivement au bénéfice de l'organisation. Les résultats financiers de Friends of Cuso International ont été consolidés dans les présents états financiers consolidés.

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

As at March 31, 2021, the net assets of Friends of Cuso International consolidated in these consolidated financial statements comprise \$57,215 [2020 – \$58,989] and are reflected in cash and cash equivalents in the consolidated statement of financial position.

11. COVID-19

As a result of COVID-19, financial markets in the month of March 2020 were very volatile; as a result, the market value of the organization's investments had an unrealized loss of \$229,992 for the year ended March 31, 2020. The market recovery in 2021 resulted in an unrealized gain of \$471,368.

As a result of COVID-19, the Government of Canada implemented certain wage subsidy programs effective March 15, 2020. The organization qualified for the 10% Temporary Wage Subsidy and the 75% Canada Emergency Wage Subsidy for certain periods totaling \$521,495. The organization has elected to treat the government wage subsidies on a gross basis.

12. Charitable Fund-raising Act and Regulation

During the year, the organization recorded \$1,496,981 [2020 – \$1,531,073] for planning, development and other activities associated with the fund-raising campaign included within fundraising expenses.

In accordance with the *Alberta Charitable Fund-raising Act and Regulation*, supplemental information about the organization's charitable activities that is not otherwise available in these non-consolidated financial statements includes amounts spent on the fund-raising campaign and other activities for the purpose of soliciting contributions as follows:

	2021 \$	2020 \$	
Employees	166,682	158,980	Employées
Consultants	56,127	71,718	Consultants
Other goods and services	880,509	924,096	Autres biens et services
	1,103,318	1,154,794	

The balance of fundraising expenses includes \$393,663 [2020 – \$376,279] for the purpose of marketing the organization's other programs and activities.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

Au 31 mars 2021, l'actif net de Friends of Cuso International consolidé dans ces états financiers consolidés s'établissait à 56 312 \$ [57 215 \$ en 2020] et était comptabilisé dans l'encaisse et les équivalents d'encaisse à l'état consolidé de la situation financière.

11) COVID-19

À la suite du COVID-19, les marchés financiers au mois de mars ont été très volatils, de sorte que la valeur marchande des investissements de l'organisation a subi une perte non réalisée de 229 992 \$ pour l'exercice clos le 31 mars 2020. Depuis mars 2020, les marchés financiers se sont rétablis, ce qui a entraîné un gain non réalisé de 471 368 \$ dans les investissements de l'organisation.

À la suite du COVID-19, le gouvernement du Canada a mis en œuvre certains programmes de subventions salariales à compter du 15 mars 2020. L'organisation est admissible à la subvention salariale temporaire de 10 % et la subvention salariale d'urgence canadienne de 75 % pour certaines périodes totalisant 521 495 \$. L'organisation a choisi de traiter les subventions salariales du gouvernement sur une base brute.

12) La Loi sur les collectes de fonds de bienfaisance

Au cours de l'exercice, l'organisation a inscrit 1 496 981 \$ [1 531 073 \$ en 2020] au titre de la planification, du développement et d'autres activités associées à la campagne de financement inclus dans les dépenses de levées de fonds.

Conformément à la loi et au règlement de l'Alberta sur la collecte de fonds, les renseignements supplémentaires sur les activités caritatives de l'organisation qui ne sont pas autrement disponibles dans ces états financiers consolidés comprennent les montants dépensés pour la campagne de financement et d'autres activités dans le but de solliciter des contributions, comme suit :

Le solde des dépenses de levées de fonds comprend 393 663 \$ [376 279 \$ en 2020] aux fins de la commercialisation des autres programmes et activités de l'organisation.

Cuso International

Notes to consolidated financial statements

March 31, 2021

13. Comparative figures

Comparative figures have been reclassified where necessary to conform to the presentation adopted in the current year.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 mars 2021

13) Chiffres correspondants

Certains chiffres correspondants ont été reclassés, le cas échéant, afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée au cours de l'exercice considéré.